

# الحوكمة في طور التحول

وجهات نظر حول اللامركزية في سوريا

تنظيم

لوكوم

من 3 ولغاية 6 تموز/يوليو 2025

المركز الأوروبي للدراسات الكردية  
European Center for Kurdish Studies



إذلاء المسؤولة: أأأوى هأه الورقة على أأأوى أأأأته خلال الورشة الال نأها المرأ الأورول للدراسال الالرأة. لم أأأ اللأأاق على النأال المألأة من أبل كل مأأرك، ولأنا أأأ نأال اللأأأأة.

Europäisches Zentrum für Kurdische Studien  
European Center for Kurdish Studies



YES for Peace  
Young Engaged Syrians Making Their Voices Heard

Emser Straße 26  
Berlin 12051  
Germany

mail@kurdologie.de  
+49 30 67 96 85 27

Layout and Design: Radwan Awad

© February 2026 | Berlin

المأروع مءوم من ifa (اللأأ للأأأأال) من وزارة الأأأأة الألمانية  
برنامأ zivik بأمول من وزارة الأأأأة الألمانية



## ورقة النتائج

### ورشة عمل "الحوكمة في طور التحول: وجهات نظر حول اللامركزية في سوريا"

1. هناك العديد من النماذج المختلفة للامركزية والفدرالية، ولا بد من النظر إليها على أنها أدوات لتحقيق أهداف بعينها. في سوريا قد يكون أحد هذه الأهداف هو المشاركة السياسية لجميع مكونات المجتمع في هياكل صنع القرار المستقبلية.
2. اللامركزية والفدرالية ليستا بالضرورة من أدوات الحكم الاستعماري. فللامركزية أشكال ناجحة، وأخرى أقل نجاحًا في جميع أنحاء العالم. من الجيد أن تستفيد سوريا من تجارب الدول الأخرى، ويتوجب عليها أن تجد نموذجها الخاص من اللامركزية، حيث أن نسخ نماذج الفيدرالية من الدول الأخرى أمر غير واعد.
3. عندما نتحدث عن النماذج الناجحة للفيدرالية أو اللامركزية، يجب علينا أولاً تحديد مقياس النجاح، وهناك طرق مختلفة لذلك، فمثلاً يمكن اعتبار النموذج ناجحاً إن نجح في إنهاء حرب، وقد يكون المعيار هو المشاركة المتساوية لمختلف المجموعات الإثنية والدينية والسياسية في عمليات صنع القرار.
4. معيار النجاح المُحتمل لنظام لامركزي في سوريا قد يكون مساهمته في الحفاظ على وحدة البلاد، أو قد يكون المعيار هو إتاحة تقرير المصير والحكم الذاتي لمجموعات الأقليات مثل الأكراد والدروز والعرب والآشوريين. لا تستبعد معايير النجاح المختلفة بالضرورة بعضها البعض، بل ويمكن أن يكون بعضها شرطاً للآخر.
5. لا يمكن لمختلف مكونات سوريا التقارب أو التصالح إلا إن تبادلت وفهمت تجارب ووجهات نظر بعضها البعض، وتتطلب النماذج الفيدرالية تعاون وتواصل أكثر من نموذج الدولة المركزية.
6. لا فُبرر للخوف واسع النطاق من الفيدرالية في سوريا، لأنه لا يمكن مساواة الفيدرالية بالانفصالية.
7. قد يكون من المُجدي أحياناً استخدام مصطلحات أخرى عوضاً عن "الفيدرالية" لتجنب إثارة النفور والتصورات النمطية في بداية النقاش. لا ينبغي أن يؤدي اختيار مصطلحات مُعيّنة إلى تعصيب النقاش والخوض في سرديات غير موضوعية.
8. يجب أن يكون الهدف من الحل الفيدرالي أو اللامركزي هو حماية وتعزيز الحقوق والحكم الذاتي للمكونات المختلفة، وكذلك أيضاً ضمان مشاركتها النشطة في هياكل صنع القرار في الدولة السورية من خلال التمثيل الدائم والمضمون في الدولة ككل. سيؤدي ذلك إلى تكامل سوريا كدولة، والاعتراف الرسمي بتنوعها الثقافي، وكسر القوالب التاريخية للقمع واللامركزية.

Europäisches Zentrum für Kurdische Studien  
European Center for Kurdish Studies



YES for Peace  
Young Engaged Syrians Making Their Voices Heard

Emser Straße 26  
Berlin 12051  
Germany

mail@kurdologie.de  
+49 30 67 96 85 27

Layout and Design: Radwan Awad

© February 2026 | Berlin